



CDG 38

CENTRE DE GESTION DE L'ISÈRE
FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE

www.cdg38.fr

Webinaire

Annualisation du temps de travail

En direct mardi 15 septembre 2026 à 14h00
coprésenté par Karine MATUSZYNSKI & Corine ESPIC
Animation du Réseau des SGM du CDG38

Rappels des fondamentaux
Diffuser les bonnes pratiques
Zoom sur actualités juridiques

A destination des SGM



Pas une formation !
Pas exhaustif !!

L'annualisation du temps de travail



c'est quoi ?

L'annualisation du temps de travail

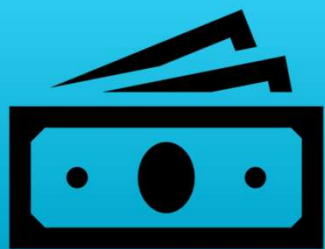


c'est quoi ?

- Sujet souvent difficile à expliquer aux agents
- Sujet qui concerne de nombreux agents qui connaissent un rythme spécifique (été/hiver, scolaire, par exemple)
- Sujet abordé lors du webinaire sur la rentrée scolaire qui avait suscité bcp de questions
- Sujet plébiscité lors du sondage de juin dernier

On va essayer de répondre à cette question !

Annualisation du temps de travail



Rémunération mensuelle
identique pour AGENT malgré un
rythme de travail irrégulier



Gestion optimisée du personnel
pour COMMUNE

L'annualisation du temps de travail permet à des agents, ayant un rythme de travail irrégulier, de percevoir une rémunération lissée sur l'année, quel que soit le temps de travail effectué mensuellement



Rémunération mensuelle
identique pour AGENT malgré un
rythme de travail irrégulier



Gestion optimisée du personnel
pour COMMUNE

- Peuvent être concernés : Les agents travaillant en milieu scolaire (ATSEM, animateur, personnel d'entretien), les agents techniques ayant un cycle de travail différent selon les saisons par exemple.
- Côté employeur, l'annualisation permet une gestion optimisée du personnel en fonction des besoins de la collectivité. Généralement, le personnel administratif est employé 35 heures par semaine, 7 heures par jour ; cette linéarité ne correspond pas vraiment aux besoins réels de certains services. Afin d'avoir une gestion fine, au plus près des besoins du terrain, il est intéressant d'annualiser ses agents.



Comment s'y prendre ?



Aucun texte, ni méthode « officielle » sur la méthode de calcul de l'annualisation



Annualisation impérativement respectueuse

- Obligation annuelle de service (1607h)
- Garanties minimales de service

Comment s'y prendre ?

A noter ! **aucun texte ne précise de méthode de calcul de l'annualisation.**

Il appartient aux collectivités de :

- **Définir leur propre méthode** de calcul de l'annualisation (délibération cadre après avis CST), sous réserve du respect de l'obligation annuelle de service (1607h) et des garanties minimales relatives au temps de travail.

- **Matérialiser les différents temps de l'annualisation** (planning des temps de travail, congés, récupération)

- Effectuer un **décompte régulier** des heures de travail effectives (contrôle)



Aucun texte sur la méthode de calcul de l'annualisation



Résultat respectueux

- Obligation annuelle de service (1607h)
- Garanties minimales de service



En interne :

- Définition de sa propre méthode de calcul (délibération cadre après avis CST)
- Matérialisation des temps de l'annualisation
- Décompte régulier des heures de travail effectives

L'annualisation est **applicable pour l'ensemble des agents** de la fonction publique territoriale (fonctionnaires et contractuels à temps complet, non complet, à temps partiel).

A l'**exception** :

- professeurs d'enseignement artistique
- assistants territoriaux d'enseignement artistique.

Respect des **1607 heures:** Obligation annuelle de service

1607 H : LE CALCUL

365 jours à l'année
 -
137 jours non travaillés (104+8+25)
 =
228 jours * 7 h de travail quotidien
 =
 1596 heures travaillées arrondies à **1600 h**
 +
 1 journée de solidarité **7 h**
SOIT 1607 h



Respect des garanties minimales du temps de travail:

Durée maximale hebdomadaire Heures supplémentaires comprises	• 48 heures • 44 heures en moyenne sur une période quelconque de 12 semaines consécutives
Durée maximale quotidienne	• 10 heures
Amplitude maximale de la journée de travail	• 12 heures, y compris temps de pause et repas
Repos minimum - Journalier : - Hebdomadaire :	• 11 heures • 35 heures
Pause	• 20 minutes, pour une durée quotidienne de travail de 6 heures.
Pause méridienne	• En pratique : recommandation de 45 minutes minimum, hors temps de travail

Article 3 du décret n°2000-815 du 25 août 2000



La COLLECTIVITE doit en AMONT

- Définir sa méthode de calcul d'annualisation dans une délibération cadre (après avis CST)
- L'annualisation est applicable à tous ses agents (SAUF prof. et assistants d'enseignement artistique)

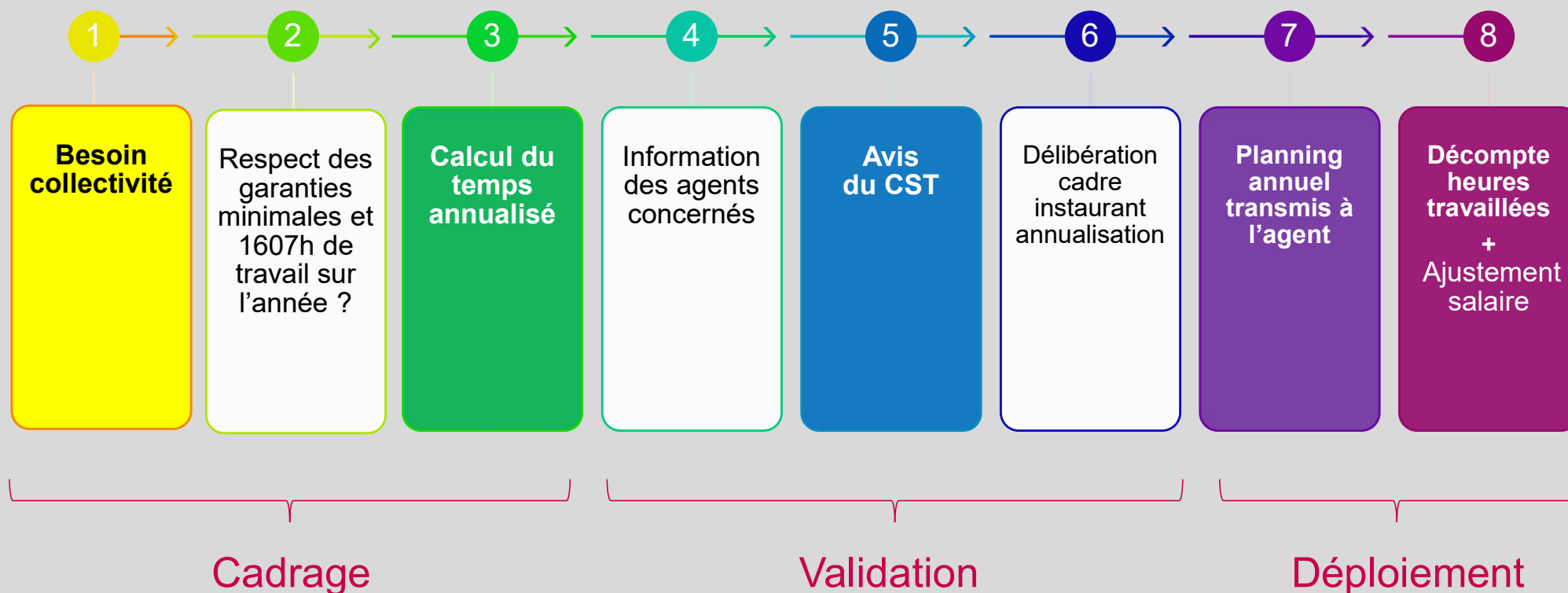


La COLLECTIVITE devra REGULIEREMENT

- . Matérialiser les différents temps de l'annualisation (planning)
- . Effectuer un décompte des heures effectives de travail (contrôle)

Etapes de mise en place de l'annualisation

(étapes à actualiser régulièrement si évolution des besoins de la collectivité)



A photograph of a female teacher with blonde hair tied back, wearing a white button-down shirt, standing behind four young children in a classroom. The children are standing in a row on a green artificial grass mat. From left to right: a boy in a white t-shirt and blue jeans, a girl in a pink long-sleeved shirt and white pants, a boy in a brown t-shirt and grey pants, and a girl in a white t-shirt and yellow pants holding a pink backpack. The classroom has a white ceiling with yellow and white circular light fixtures and a small chalkboard in the background.

Présentation d'un cas pratique **Notre A.T.S.E.M.**



Sur les périodes de classes :

- Semaine de 4 jours lundi, mardi, jeudi et vendredi de 7h30 à 17h00 soit 9h30 par jours avec une pause de 20min incluses soit 38h/semaine

Sur les temps non scolaires :

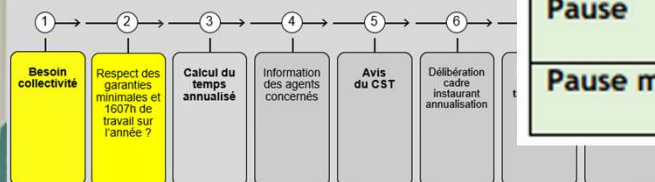
- Pré-rentree de 8h00 à 15h00, soit 7h00
- Réunion de service de 17h00 à 18h30 le mardi précédent les périodes de congés scolaires (5x par an)
- Entretien des locaux de 8h00 à 15h00 les trois premiers jours de vacances scolaires (Toussaint, Noel, Février, Pâques, Juillet), soit 105 heures
- Entretien annuel de 1h30 en mai

Définir le besoin de la collectivité en temps de travail

Matérialiser le **Planning hebdomadaire TYPE:**

Heure	lundi	mardi	mercredi	jeudi	vendredi

Durée maximale hebdomadaire	• 48 heures • 44 heures en moyenne sur une période quelconque de 12 semaines consécutives
Durée maximale quotidienne	• 10 heures
Amplitude maximale de la journée de travail	• 12 heures, y compris temps de pause et repas
Repos minimum - Journalier : - Hebdomadaire :	• 11 heures • 35 heures
Pause	• 20 minutes, pour une durée quotidienne de travail de 6 heures.
Pause méridienne	• En pratique : recommandation de 45 minutes minimum, hors temps de travail



Notre ATSEM

Durée maximale « avec réunion de service »

- Semaine = 38h+1h30h
- Jours de 7h30 à 18h30 = **11h00 aië!!**



Durée maximale quotidienne > 10 heures

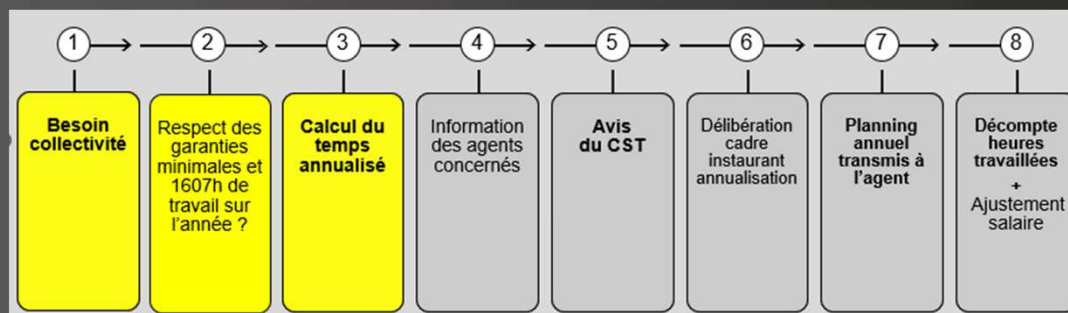
Pratique interdite → Revoir la programmation des réunions de service prévues le mardi soir avant congés

- Pause = 20 min par jours

S'assurer du respect des garanties minimales



CDG 38



Calculer le **Temps de travail annuel** :



- Pas de méthode « officielle »
- Appliquer **EQUITABLEMENT** la méthode retenue à tous les agents de la collectivité

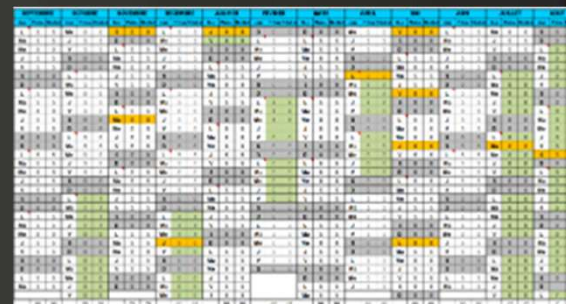
TECHNIQUE : Au réel
Reporter sur planning annuel les jours travaillés

- Année scolaire 2025/2026
5 jours fériés sur des jours normalement travaillés
+ 15 mai 2026 sans classe

Total annuel 1432 heures par an

- Année scolaire 2026/2027
Semaine de rentrée de 3 jours
3 jours fériés sur des jours normalement travaillés
+ 7 mai 2027 sans classe

Total annuel 1441,50 heures par an



**Technique chronophage qui nécessite une
actualisation chaque année**

AUTRE TECHNIQUE : Au forfait
Calcul sur 36 semaines d'écoles en moyenne

- Ecole 36 semaines X 4 jours X 9,5 heures = 1368 heures
- Réunion 1,5 heures X 5 fois par an = 7,5 heures
- Préentrée 7 heures
- Entretien 7 heures X 3 jours X 5 fois par an = 105 heures
- Entretien annuel de 1,50 heures

Total annuel forfaitaire de 1489 heures par an

Temps complet

1600 heures
Travaillées +7h JS*

* Journée de solidarité



1820 heures
Payées

**Calculer
la rémunération
correspondante**
(selon délibération adoptée)

- Calcul de la rémunération au forfait :

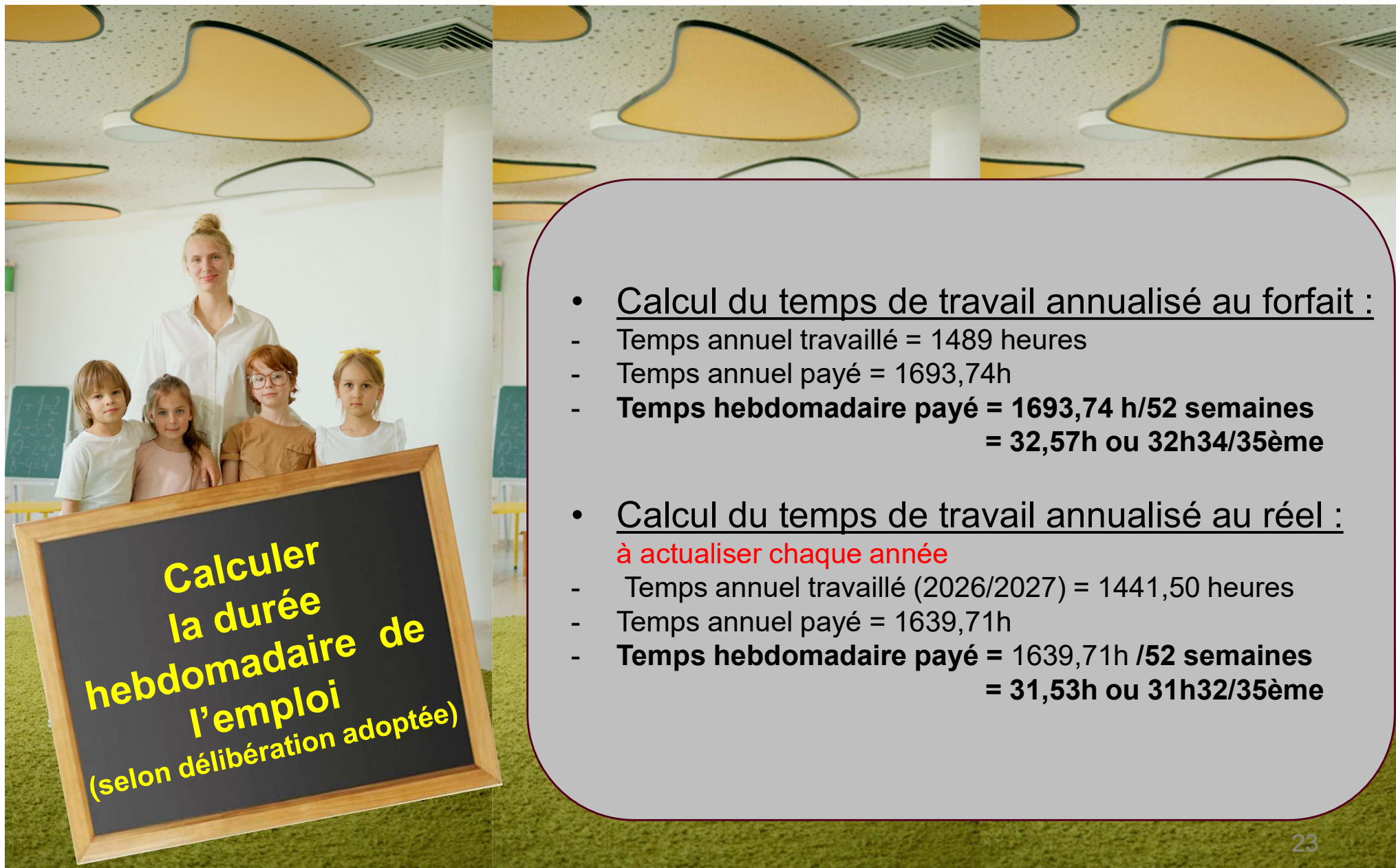
- Temps annuel travaillé = 1489 heures
- Temps annuel payé = $(1489 / 1600) \times 1820$
= 1693,74h ou **1693h44**

- Calcul de la rémunération au réel :

à actualiser chaque année

- Temps annuel travaillé (2026/2027) = 1441,5h
- Temps annuel payé = $(1441,5 / 1600) \times 1820$
= 1639,71h ou **1639h42**

Rappel ! Journée de solidarité non rémunérée dans tous les cas



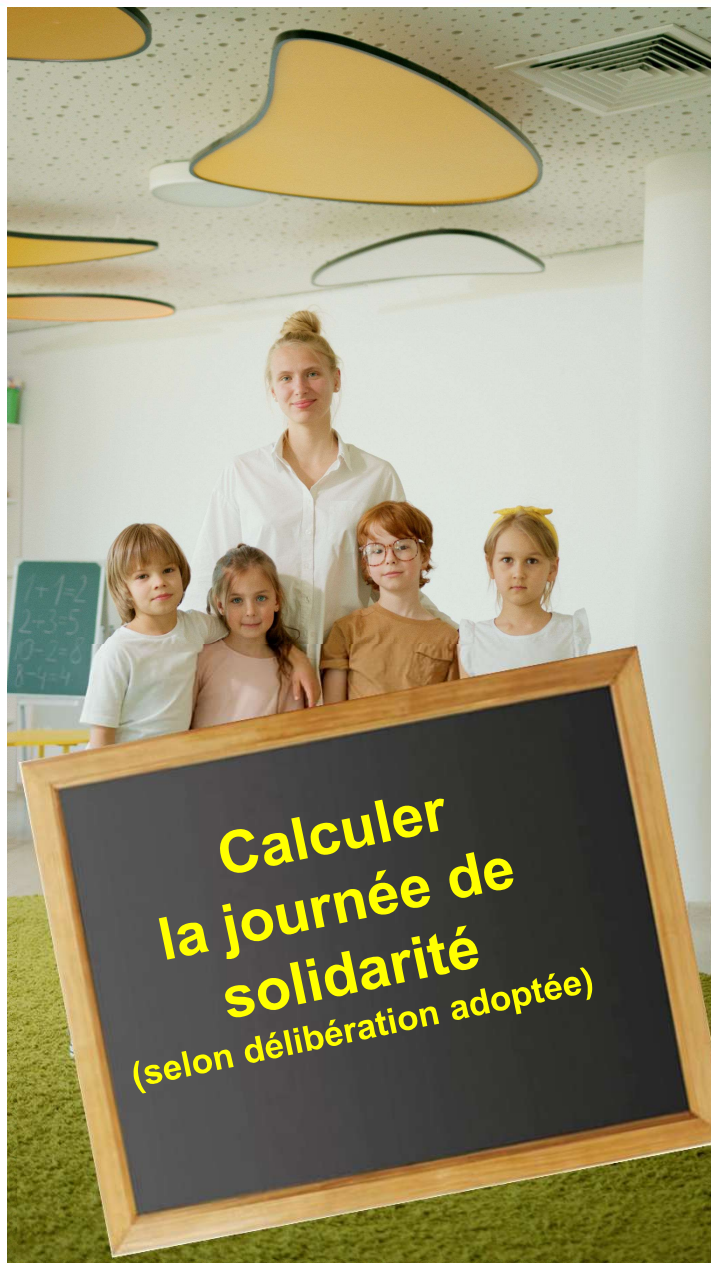
- Calcul du temps de travail annualisé au forfait :

- Temps annuel travaillé = 1489 heures
- Temps annuel payé = 1693,74h
- **Temps hebdomadaire payé = 1693,74 h/52 semaines**
= 32,57h ou 32h34/35ème

- Calcul du temps de travail annualisé au réel :

à actualiser chaque année

- Temps annuel travaillé (2026/2027) = 1441,50 heures
- Temps annuel payé = 1639,71h
- **Temps hebdomadaire payé = 1639,71h /52 semaines**
= 31,53h ou 31h32/35ème



**Journée de solidarité =
7 heures supplémentaires de travail non
rémunérées pour l'agent à temps complet**

• Calcul de la journée de solidarité au forfait :

- Temps hebdomadaire payé = 32,57h
- **Journée de solidarité** = $32,57 \times 7 / 35$
= 6,51h ou **6h31**
- **Planning de travail à raison** = 1489h + 6,51h
= 1495,51h ou **1495h31**

• Calcul de la journée de solidarité au réel :

à actualiser chaque année

- Temps hebdomadaire payé (2026 2027) = 31,53h
- **Journée de solidarité** = $31,53 \times 7 / 35$
= 6,31h ou **6h18**
- **Planning de travail à raison** = 1441,50 + 6,31
= 1447,81h ou **1447h49**

**Dans tous les cas rajouter la journée de
solidarité au planning de travail !!**

	Au forfait	Au réel (2026-27) A actualiser chaque année
Temps annuel de travail	1489h	1441h30
Temps annuel rémunéré	1693h44	1639h42
Bulletin de paye mensuel	141h08	136h38
Temps de travail annualisé	32h34/35ème	31h32/35ème
Journée de solidarité	6h31	6h18
Temps de travail annuel à planifier	1495h31	1447h49

**Synthèse
Notre ATSEM**
(selon délibération adoptée)

**>> Informations nécessaires pour élaboration
fiche de poste, arrêté ou contrat,
planning et calcul congés payés**

Comment gérer les agents annualisés?



Temps
partiel

Grève

Congés
annuels

Jours de
fractionnement

CDD
remplaçant

Recrutement
ou Départ
en cours
d'année

ASA

Congés
maladie

Formation



Congés
annuels

Même annualisé !!!

Principe:

L'agent a droit à **5 fois ses obligations hebdomadaires de service en congés annuels**



Exemples:

Service sur 4 jours
 $4 \times 5 = 20j$ CP

Service sur 5 jours
 $5 \times 5 = 25j$ CP



Cas particulier :

Si service irrégulier,
ou nombre de jours travaillés
dans la semaine pas identique

calcul sur
une moyenne
hebdomadaire de
service



Deux méthodes de calcul des droits à congés:

- Rappels / Obligation de service :
 - Classes: 36 semaines sur 4 jours
 - Hors classes : 5 semaines sur 3 jours
 - Pré rentrée : 1 semaine sur 1 jour
- Droit à congé par service moyen :
 $(4j \times 36s + 3j \times 5s + 1j \times 1s) / 52 = 3,08$ jours
 $3,08j \times 5 = 15,4$ arrondi à **15 jours**
avec 1 semaine de congés = 3 jours
- Droit à congés par période:
 $5 \times 4 \times 36 / 52 = 13,85$
 $5 \times 3 \times 5 / 52 = 1,44$
 $5 \times 1 \times 1 / 52 = 0,10$
pour un total de 15,39 arrondi à 15 jours



Congés
annuels

Même annualisé !!!

Principe:

L'agent doit poser ses congés, qui seront accordés selon les nécessités de service mais la collectivité peut imposer des périodes (congés scolaires, 3 semaines l'été ...)



En pratique:

Communiquer à l'agent annualisé le **calendrier annuel** détaillant les périodes travaillées *, de récupération et de congés

* Journée de solidarité incluse



Cas particulier :

Si congés ou demande d'absence exceptionnellement accordés pdt des périodes scolaires pour agent d'école

Prévoir un rattrapage des heures et dérogation horaire



Jours de
fractionnement

Même annualisé, l'agent a droit à des jours de fractionnement:

- **1 jour**, si l'agent a pris 5, 6 ou 7 jours de congés en dehors de la période comprise **entre le 1er mai et le 31 octobre**,
- **2 jours** lorsque l'agent a pris au moins 8 jours de congés en dehors de la période considérée.

Cas des agents des écoles :

- Absences supplémentaires difficiles à accorder / enfants accueillis à l'école
- **Recalculer des obligations de service** (planning) si conditions remplies
 - Sur 1593h si 1 jours de fractionnement accordé
 - Sur 1586h si 2 jours de fractionnement accordés
 - au lieu de 1600h (augmentées de la journée de solidarité)
- Maintien de la rémunération sur 1820h pour un temps complet



Calcul des jours de fractionnement:

- Congés 2 semaines (Toussaint et Noël à raison de 3 jours chacune) soit 6 jours de congés ouvrant droit à **1 jour** de fractionnement
- **Nulle obligation de service à planifier:**
Temps de travail – jours fractionnement + journée de solidarité
- Options possibles :
1 jour de fractionnement = jour « sans classe »
1 jour de fractionnement = jour hors classe supprimé



Congés
maladie

Il est communément admis:

Jour travaillé:

Si l'agent est en maladie un **jour normalement travaillé**, quel que soit le nombre d'heures initialement prévu, celles-ci sont considérées comme faites et l'agent est placé CMO* (congé maladie ordinaire)



Jour non travaillé:

Si l'agent est en maladie sur une **journée non travaillée**, il est malgré tout placé en CMO*



Jour de congé:

Si l'agent est en maladie sur un **jour de congé annuel validé**, il a droit au report de son congé annuel
[Décret n° 2026-768 du 11 août 2026](#)

Autre option possible : Délibération (après avis CST)
fixant la durée de la journée forfaitaire à 7h et ses
conséquences si congés maladie



Impact d'un Congé maladie:

Rappels:

- 38h00 hebdo en période scolaire ou 9h30/jour
- 22h30 hebdo en période de vacances scolaires ou 7h30/j
- Rémunération lissée sur 32h34

L'agent doit-il des heures à la collectivité s'il est en congé maladie un jour travaillé ?



Oui, si délibération adoptée dans la collectivité pour fixer une journée forfaitaire de 7h !
Heures à rattraper par l'agent absent un jour travaillé

Non si aucune délibération !

Heures en congés maladie considérées comme faites au planning à raison de 09h30 ou 7h30 selon la période



Même annualisé !!!

Principe:

Le temps de formation est du **temps de travail effectif**



Formation un jour travaillé:

Au choix *:

- Planning inchangé
- Décompte sur la base de 7h pour un temps complet
- Décompte au réel des heures de formation (temps de déplacement inclus)



Formation un jour de repos:

Compensations à prévoir par la collectivité*:

- Récupération et/ou
- Heures complémentaires ou suppl. à payer

* Modalités à détailler dans délibération ou règlement de formation

Absence pour formation

Plusieurs options possibles
selon modalités retenues par la collectivité

Jours
travaillés au
planning
9h30

- Aucune modification au planning / 9h30
- Si forfait 7h TC = heures dues par l'agent
- Au réel = 6h pédagogiques + temps de trajets à décompter

Jours de
récupération
initialement
au planning

- Prévoir récupération et son remplacement
- Heures complémentaires



**Formation
Notre ATSEM**



ASA

Même annualisé !!!

Principe:

L'agent a droit aux autorisations spéciales d'absence (ASA) s'il remplit les conditions comme tout agent



ASA un jour travaillé:

Au choix *:

- Planning inchangé
- Décompte forfaitaire 7heures pour un temps plein
- Décompte au réel (heures d'absence)

**Décret n°2026-604 du 6/07/26
en vigueur au 01/01/27
En attente circulaire d'application**



ASA un jour de repos:

Pas d'ASA un jour de repos = Pas de compensation ni récupération

* Modalités à détailler dans délibération



Même annualisé !!!

Principe:

L'agent annualisé peut bénéficier d'un temps partiel de droit, sur autorisation ou thérapeutique.



En pratique:

Redéfinir le planning en tenant compte des attentes de l'agent et besoins du service



Temps Partiel Thérapeutique:

- Suivre préconisations médicales
Ex . Ne travailler que 2 jours par semaine
- Appliquer le % sur la semaine de travail
Ex. 50% d'un temps complet

Même annualisé !!!



CDD
remplaçant

Principe:

Un agent contractuel remplaçant ne peut avoir un contrat avec un nombre d'heures supérieur à celui du poste budgétisé (HC voire HS en+ si besoin).



Contrat de travail:

- CDD remplacement temporaire (art. L332-13 CGFP)
- Nom agent absent
- Période d'absence
- Référence au poste budgétisé



Rémunération:

Au choix de la collectivité:

- Agent remplaçant
- Annualisé de la même façon que l'agent remplacé
 - Annualisé au forfait sur durée du remplacement
 - Annualisé au réel sur durée du remplacement

>> Fortes disparités ,
recalculs recommandés !

Remplacement de l'agent

- ATSEM en CMO
- **Remplacement sur 8,5 semaines calendaires**
dont 2 semaines de vacances scolaires et 1 jour férié sur un jour normalement travaillé

Rémunération possible :

- **Au forfait initial** : rémunération sur **32h34**
- **Re-calcul au forfait sur la période de remplacement:**

Semaines scolaires : 6,5 semaines à 38h (féried à 9h30 inclus)

Semaines entretien et réunion : 1 semaine à 22h30

Semaines congés scolaires: 1 semaine à 0h00

Total forfaitaire d'heures de travail : 269h30

Base rémunération : $(269,5 \times 1820 / 1600) / 8,5 = 36,06h$ ou **36h36**

- **Re-calcul au réel sur la période de remplacement:**

Total heures de travail sur la période (variable / année réf.): 260h00 (féried à 0h)

Base rémunération : $(260 \times 1820 / 1600) / 8,5 = 34,79h$ ou **34h47**

- Dans les 3 cas , **CDD sur la base de 32h34 + HC + HS**
+ Indemnisation solde congés payés non posés le cas échéant

**Remplacement
Notre ATSEM
(calcul selon
délibération locale)**

Même annualisé !!!



Recrutement
ou Départ
en cours
d'année

Principe

Le recrutement ou le départ d'un agent, en cours de cycle, ne doit pas créer in fine

un « **trop perçu** » ou un « **moins perçu** »



En pratique:

Au choix de la collectivité:

- Annualisation inchangée
- Recalcule sur la période effective des heures travaillées, congés pris et solde rémunération.



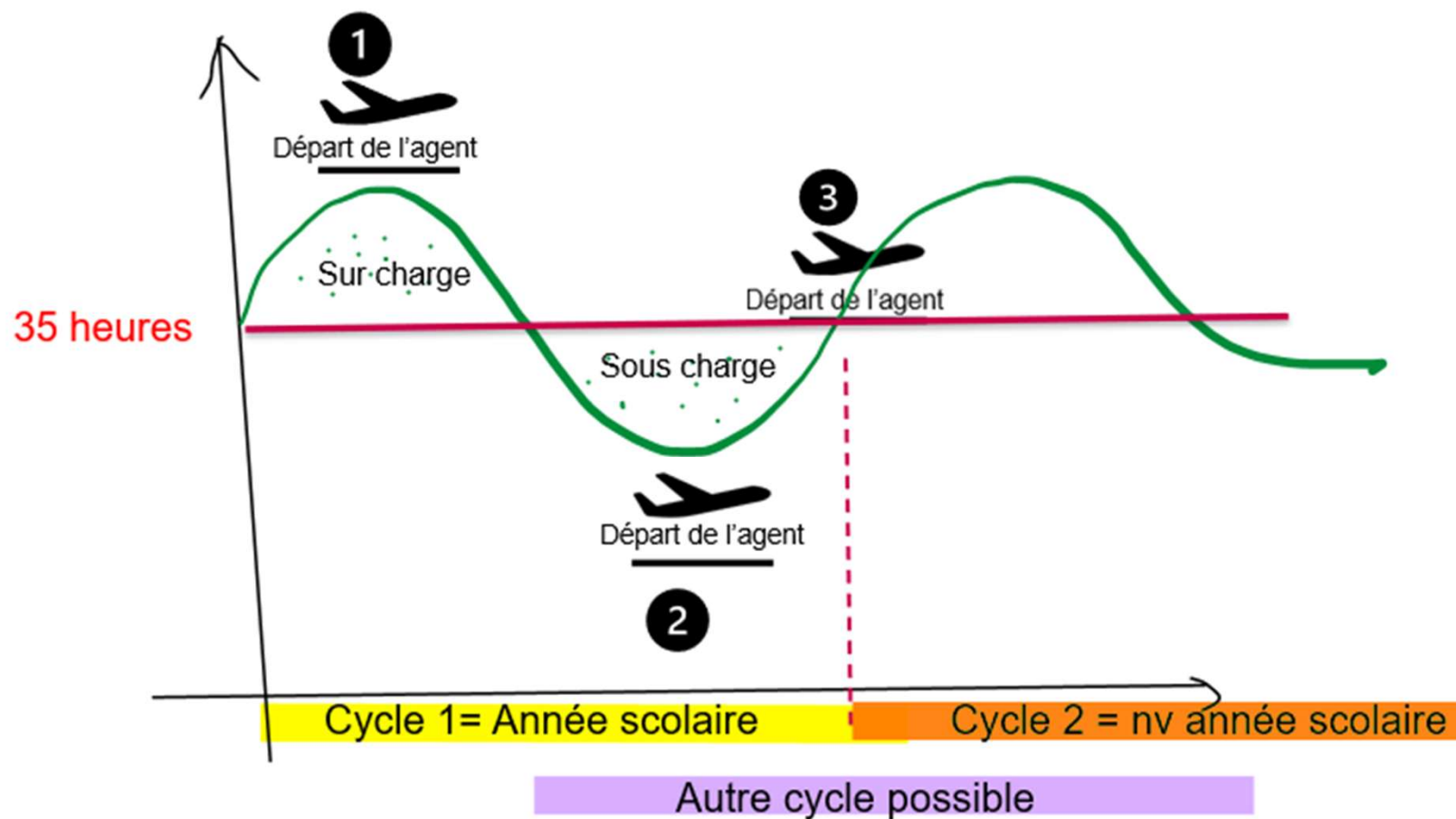
Rémunération :

Si l'agent doit faire trop d'heures : adapter le planning ou payer lui des HC

Si l'agent ne fait pas assez d'heures : rajouter des heures au planning

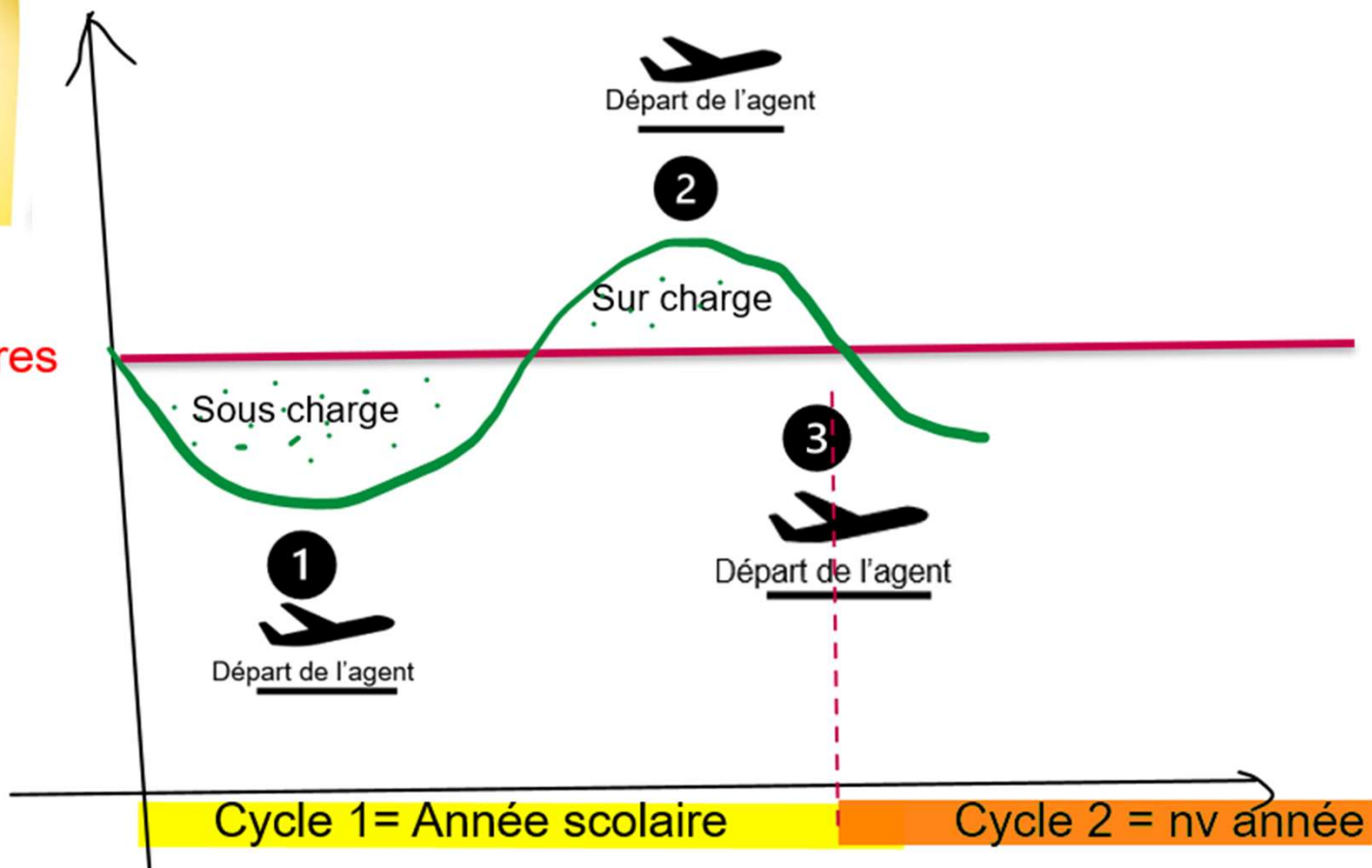
Recrutement
en cours
d'année

Départ	Par Mois	Cumul
1	Heures travaillées > Heures payées	Beaucoup d'heures dues par la collectivité
2	Heures travaillées < Heures payées	Moins d'heures dues par la collectivité
3	Heures travaillées cumulées 1607h = Heures payées cumulées 1820h	



Recrutement
en cours
d'année

35 heures



Départ	Par Mois	Cumul
1	Heures travaillées < Heures payées	Beaucoup d'heures dues par l' agent
2	Heures travaillées < Heures payées	Moins d'heures dues par l'agent
3	Heures travaillées cumulées 1607h	= Heures payées cumulées 1820h

Mutation de l'agent (6 mois après rentrée)

- Maintien du calcul de l'annualisation
mise en œuvre au début de l'année (pas recommandé)

- Ajustement rémunération au forfait :

Total heures travaillées depuis 01/09 (26s): 827,50h

Semaines travaillées : 20 semaines à 38h + 3 semaines à 22h30

Semaines non travaillées : 2 semaines congés annuels + 1 semaine de récupération

Total heures travaillées depuis 01/09 à rémunérer: $(827,5 \times 1820 / 1600) = 941,28h$

Total heures payées depuis 01/09: 846,87h (cumul bulletins de paye)

Solde d'heures à rémunérer : $941,28 - 846,87 = 94,41h$

- Ajustement rémunération au réel:

Total heures de travail depuis 01/09 : 818h

	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Total
Cumul heures	161:30:00	117:30:00	161:30:00	127:00:00	152:00:00	98:30:00	818:00:00

Total heures travaillées depuis 01/09 à rémunérer: $(818 \times 1820 / 1600) = 930,48h$

Total heures rémunérées depuis 01/09: 846,87h (cumul bulletins de paye)

Solde d'heures à rémunérer : $930,48 - 846,87 = 83,60h$

- Dans les 3 cas, indemnisation solde congés payés non posés le cas échéant

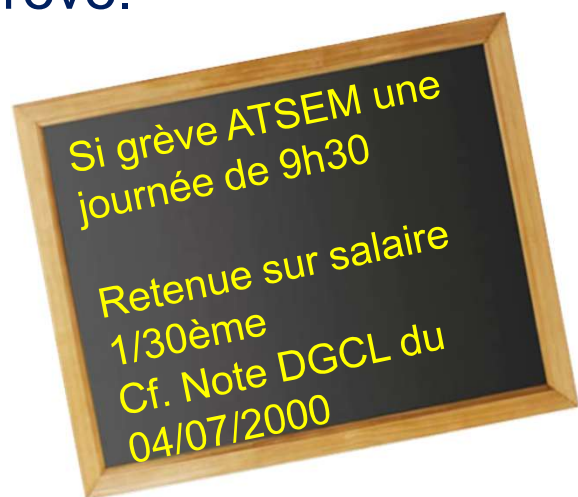
**Mutation
Notre ATSEM
(calcul selon
délibération locale)**



Même annualisé !!!

Principe:

L'agent annualisé peut se mettre en grève.



Rémunération:

Retenue sur salaire proportionnelle au temps de grève
(1/30^{ème} pour 1 jour,
1/60^{ème} pour ½ jour,
1/151,67^{ème} pour 1 heure de grève)

Mention « service non fait »



Planning annuel:

Noter les heures prévues au planning comme si elles étaient réalisées

Outils à mettre en place



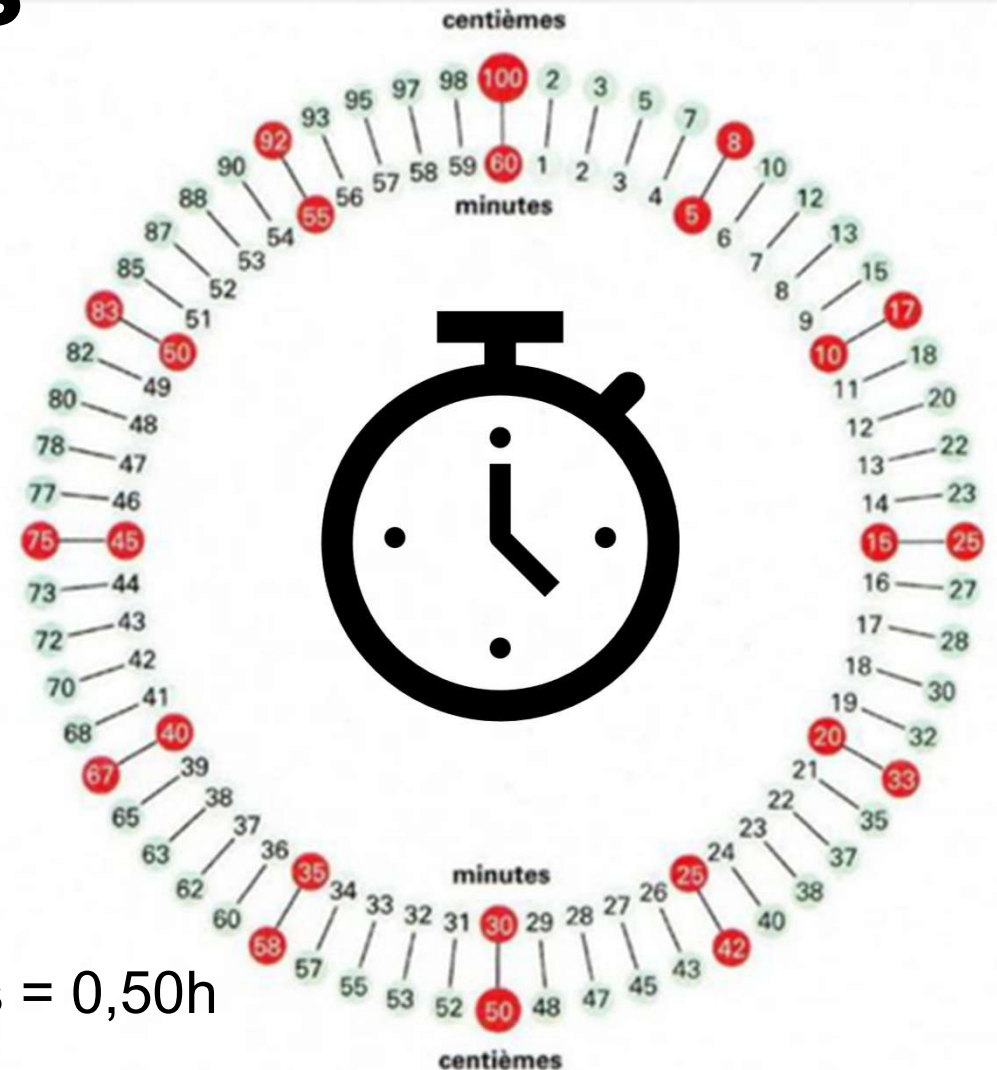
Horloge centièmes minutes

Exemple:

- 17H30 = 17,50H
- 17H50 = 17,83H

Règle de calcul :

- $(\text{minutes} \div 60) \times 100 = \text{centièmes}$
- $30 \text{ min} \div 60 \times 100 = 50 \text{ centièmes} = 0,50\text{h}$



**PLANNING DE LA PERIODE : 2026-2027**

Anexo Planilha	
Parque Anhanguera	0000000000
Associação W3	0000000000
Plan0	0000000000
Jornal do Povo	0000000000
Luz do Brasil	0000000000
Fórum do Trabalho	0000000000
União do Brasil	0000000000
Associação	0000000000
Luz do Brasil	0000000000
Fórum do Trabalho	0000000000
Associação	0000000000

Vaccines existantes	Date de début	Date de fin
Vaccin contre la rage	01/01/2020	01/01/2020
Vaccin contre la grippe	01/01/2020	01/01/2021
Vaccin contre la polio	01/01/2021	01/01/2021
Vaccin contre la typhoïde	01/01/2021	01/01/2021
Vaccin contre la malaria	01/01/2021	01/01/2021

© 2005 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 258: 111–118

	JANVIER			FEVRIER			MARS		
	Jour	Prévu	Réalisé	Jour	Prévu	Réalisé	Jour	Prévu	Réalisé
1	J	0	0	D	0	0	D	0	0
2	V	0	0	L	0	0	L	0	0
3	S	0	0	Ma	0	0	Ma	0	0
4	D	0	0	Me	0	0	Me	0	0
5	L	0	0	J	0	0	J	0	0
6	Ma	0	0	V	0	0	V	0	0
7	Me	0	0	S	0	0	S	0	0
8	J	0	0	D	0	0	D	0	0
9	V	0	0	L	0	0	L	0	0
10	S	0	0	Ma	0	0	Ma	0	0

SEP 2024		OCT 2024		NOV 2024		DEC 2024		JAN 2025		FEB 2025		MAR 2025		APR 2025		MAY 2025		JUN 2025		JUL 2025		AUG 2025	
Day	Price	Day	Price	Day	Price	Day	Price	Day	Price	Day	Price	Day	Price	Day	Price	Day	Price	Day	Price	Day	Price	Day	Price
Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20
Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Mon	0.000000	0.20
Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.20	Tue	0.000000	0.00	Tue	0.000000	0.20	Mon	0.000000	0.00			

Fiche navette mensuelle

Fiche navette agents annualisés - suivi d'heures						
Année 20xx - MOIS mm						
NOM :						
PRENOM :						
Jour	nbre heures prévues	Nbre d'heure effectuées +	Nbre d'heures non effectuées - OU	Commentaire - motif	A reporter dans l'annualisation	A rémunérer

Pour assurer le suivi du planning, mettre en place une fiche de suivi à retourner chaque mois par l'agent qui confirme les heures réellement effectuées.

Objectifs:

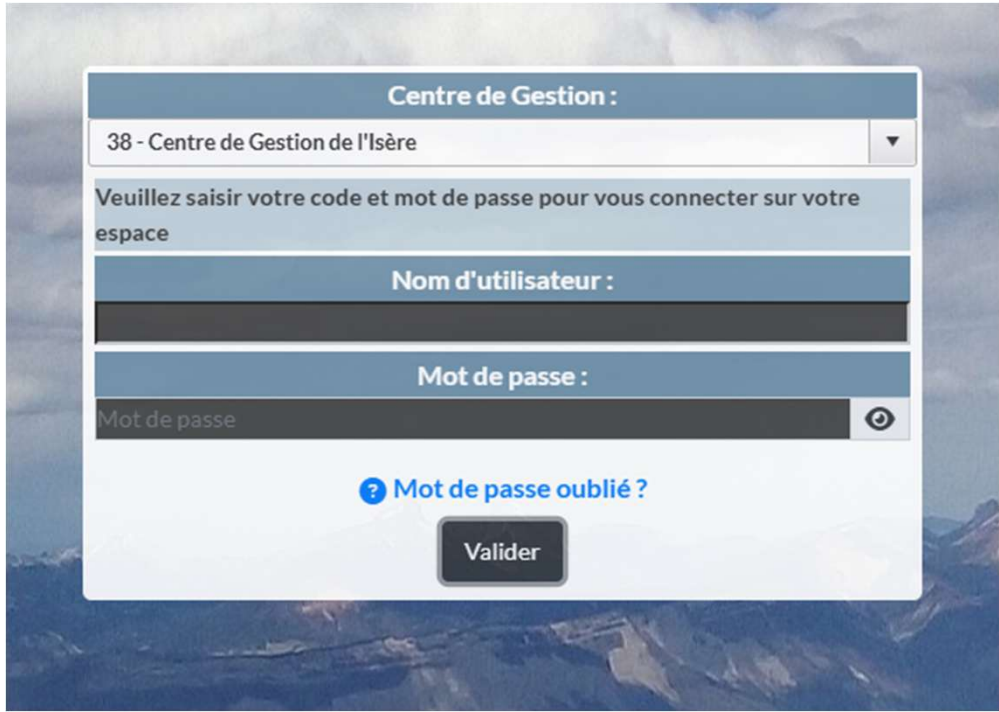
- Distinguer les heures à reporter dans le planning et celles à rémunérer en plus
- Suivre au fur et à mesure les heures qui seront réalisées en fin d'année et adapter le planning au fur et à mesure

AGIRHE

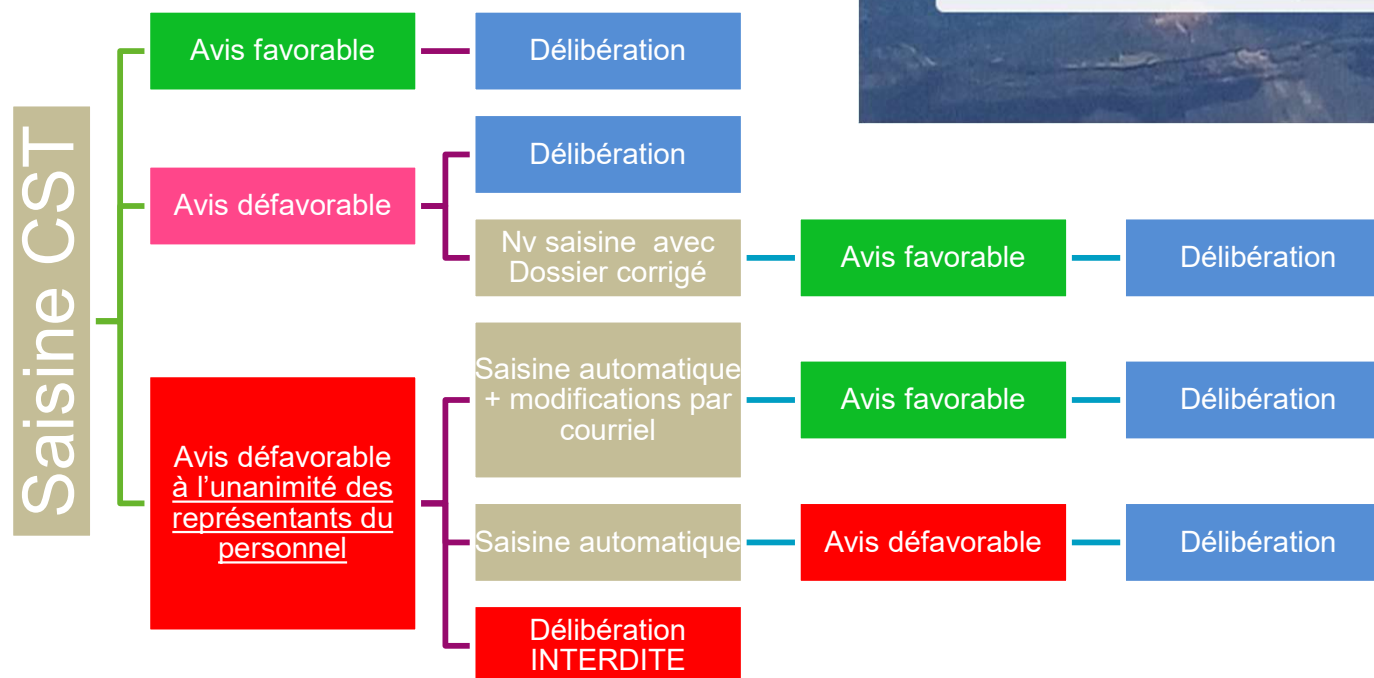
Guide de connexion Calendrier 2026/2027

disponibles sur www.cdg38.fr

- **Saisine obligatoire** du CST
- Dépôt sur AGIRHE exclusivement
- **Avis simple** du CST



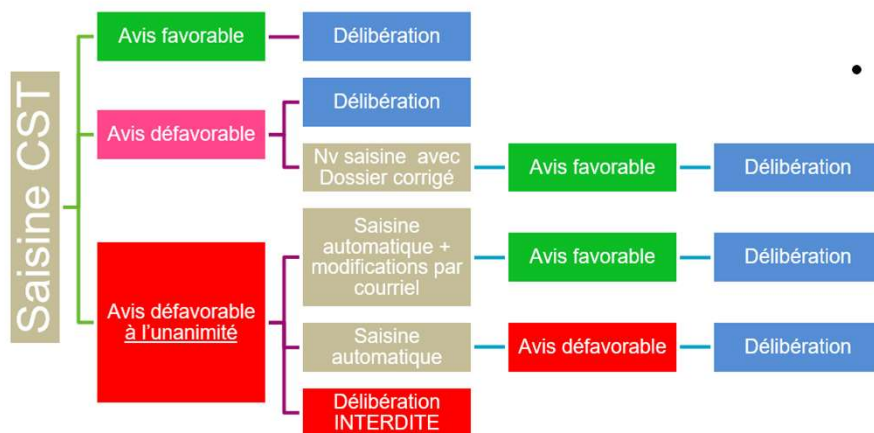
The screenshot shows the login page for the AGIRHE system. At the top, it says 'Centre de Gestion : 38 - Centre de Gestion de l'Isère'. Below this, it prompts the user to enter their code and password: 'Veuillez saisir votre code et mot de passe pour vous connecter sur votre espace'. There are two input fields: 'Nom d'utilisateur :' and 'Mot de passe :'. The password field has a toggle icon to show or hide the password. Below the fields is a link for 'Mot de passe oublié ?' and a 'Valider' button.



AGIRHE

Guide de connexion Calendrier CST

disponibles sur www.cdg38.fr



- Pour rappel, la saisine du CST est une **formalité préalable obligatoire** dont la non-réalisation constitue un vice de forme entachant d'illégalité toutes les décisions prises en application et pouvant conduire à leur annulation
- Les dossiers doivent être déposés sur le portail Agirhe exclusivement (aucune saisine par courrier ou courriel).
- **La collectivité est libre**, mais il est fortement conseillé de suivre une recommandation qui s'appuie sur la réglementation.
- A réception de l'avis (à l'exception d'un avis défavorable à l'unanimité des représentants du personnel), la collectivité peut prendre la délibération après avoir pris connaissance des observations éventuelles des membres.

L'avis défavorable à l'unanimité des représentants du personnel empêche la prise de la délibération. Le dossier est automatique dupliqué dans la séance suivante pour être représenté devant l'instance. Après avoir pris connaissance des observations des membres, la collectivité peut transmettre à l'adresse cstfs@cdg38.fr, les pièces corrigées en surlignant les modifications. En l'absence de modification du dossier, l'avis ainsi que les observations resteront identiques, mais le dossier ne sera pas présenté une 3ème fois. La collectivité pourra prendre sa délibération en faisant référence à l'avis rendu par l'instance.



Centre de Gestion :

38 - Centre de Gestion de l'Isère

Veuillez saisir votre code et mot de passe pour vous connecter sur votre espace

Nom d'utilisateur :

Mot de passe :

Mot de passe

[Mot de passe oublié ?](#)

Valider

Délibération cadre s/ temps de travail

Délibération et règlement du temps de travail disponibles notamment sur CDG38

Références à indiquer :

- Durée annuelle du travail et garanties minimales du temps de travail à respecter
- Date de **l'avis du CST** propre au dossier de la collectivité

Préciser dans la collectivité:

- **Services concernés** dans la collectivité et leurs **cycles**
- **Bornes horaires** dans la collectivité
- **Conditions de repos et pause méridienne** dans la collectivité

Formuler le **positionnement de la collectivité** :

- En cas de formation
- En cas de maladie
- Pour les congés annuels
- Pour les jours de fractionnement
- Pour le départ de l'agent en cours d'année
- Pour l'arrivée de l'agent en cours d'année

Délibération portant création d'un emploi :

- réf. délibération cadre
- Mention : Le temps de travail hebdomadaire est annualisé à raison de/35ème



CDG 38

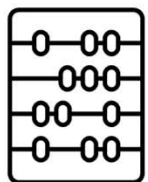
Conseils pratiques





Communication

- **Détailler sa méthode de calcul de l'annualisation** dans la délibération cadre sur le temps de travail ou relatif à la mise en place d'un cycle annualisé
- S'assurer de **la bonne compréhension de l'agent** pour que le planning soit respecté et non contesté
- Faire signer chaque année à l'agent le **planning de service** qui précisera les temps de travail (journée de solidarité incluse), de congés et de récupération
- Respecter un **certain préavis** (15 jours par exemple) avant le début du cycle pour la transmission du planning



Calcul de l'annualisation

- Prévoir des heures affectées aux différents **temps de concertation** type réunion de service, entretien annuel voire remplacement
- **Réévaluer la quotité de l'emploi** si HC ou HS récurrentes
- Ne comptabiliser que **le temps de travail effectif**, qui exclut le temps de déplacement entre le domicile et le travail (CAA Nancy, 7 déc. 2023, n° 20NC00279) qui inclut le temps de déplacements entre 2 sites dans la journée
- **Contrôler régulièrement** au cours du cycle le déroulement réel du planning (JO AN, 12 avril 2022, p. 2443)
- Avant de payer des heures complémentaires vérifier l'avancé du planning



Outils de GRH

- N'envisager pas l'annualisation comme une flexibilité totale du travail (à la demande ou au jour) car l'annualisation implique la **prévision de cycles**
- Respecter impérativement les **temps de repos minimums** : le maire est chargé de veiller à la sécurité et à la protection de la santé des agents placés sous son autorité . Le non-respect des repos peut entrainer une condamnation pour faute.
- **Anticiper la mise en œuvre** de l'annualisation pour pouvoir informer les agents, consulter le **CST (pas de réunion au mois d'aout)**, délibérer, organiser un recrutement (délai vacance d'emploi à respecter)



Auto-promotion

Réseau départemental des SGM

Rejoignez-nous <https://www.cdg38.fr/>

Accès rapides



LIENS UTILES

- 🔗 [Demander un accès à la plateforme Interstis du réseau des SGM](#)





Calendrier des webinaires 2026

24 février 2026 aujourd'hui

16 juin 2026 prochain

15 septembre 2026

08 décembre 2026



WEB
08/12

Les différents actes administratifs
réglementaires d'une collectivité territoriale

Attention! changement de date



La journée 2026
**DES SECRETAIRES
GÉNÉRAUX DE MAIRIE**

Mardi 17 nov. 2026

9h00-16h30

Salle Poly'sons au Noyarey

Inscription obligatoire

En partenariat avec CNFPT

